



MINISTÈRE
DE L'ALIMENTATION,
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA PÊCHE

avec la contribution financière du
compte d'affectation spéciale
« Développement agricole et rural »

Le Tour de Plaine ré-investi

Jean-Dominique Gilet (FDGEDA 18)

Jérôme Brunet (FDGEDA 18)

Thiphaine Langlet (CA18)



Le Tour de Plaine actuel : un **Format**[®] emblématique

⇒ Incontournable dans l'activité du conseiller agronomie – grandes cultures

⇒ Connu et réalisé par une grande majorité de conseillers

⇒ Selon les régions, les conseillers, les structures ou les agriculteurs,

différentes terminologies et différents contextes d'une même **situation**[®]

- tour de plaine « Salon »
- tour de plaine « Bout de Champ »
- tour de plaine « Échantillons »



Le Tour de Plaine actuel : un **Format**^M emblématique

- ⇒ **VARIATIONS** dans son adaptation locale
 - Compétences particulières d'un conseiller, demande des agriculteurs...
 - Diversité des demandes et des besoins = diversité des positionnements des conseillers
 - Transmis de conseiller à conseiller : peu d'adaptation de la part du jeune conseiller **notion de « formatage »**

- ⇒ Cependant des **CONSTANTES**...
qui constituent un cœur commun,
un cœur de métier qui reste avant tout technique



Le Tour de Plaine actuel : un cœur commun, un cœur de métier

Avec une dimension cognitive ^M *

- ⇒ Objectif « **donner du conseil** »
- ⇒ Groupe d'agriculteur ou visite individuelle,
- ⇒ Apporter une solution technique au problème du moment constaté sur le terrain,
 - inscrit dans l'immédiateté.

* *Cognitive : fait appel aux connaissances et aussi au processus de perception de son environnement*



Le Tour de Plaine actuel : un cœur commun, un cœur de métier

Avec une dimension cognitive ^M *

- ⇒ Conseil unilatéral
 - Du conseiller vers l(es) agriculteur(s), posture d'expert
 - Rarement remis en cause par les participants
- ⇒ Mode opératoire est ainsi « **réducteur** »
Certains éléments, constitutifs de la relation agriculteur-conseiller, sont mis à part
- ⇒ Engendre un ensemble d'informations techniques réutilisables par la suite

⇒ **Enquête** ^M étroite



Le Tour de Plaine actuel : un cœur commun, un cœur de métier

Avec une dimension sociale^M

- ⇒ Le tour de Plaine : c'est un lieu d'**ECHANGE**...
mais « **A CHAUD** »^M
- ⇒ Permet de faire émerger des besoins, des attentes
- ⇒ Basé sur des règles d'organisation connues (visites de parcelles, invitation des agriculteurs, café...)
- ⇒ Forme de « cloisonnement » entre cette dimension sociale et celle de la technique :
 - le quart d'heure consacré « au café », avant de se diriger sur les parcelles, porte en soi cette vocation de socialisation



Le Tour de Plaine actuel : un cœur commun, un cœur de métier

Avec une dimension politique ^M

- ⇒ Dimension politique de l'organisation à laquelle appartient le conseiller
- ⇒ Outil de positionnement stratégique sur le terrain, de développement, de réponse aux préoccupations de l'administration, ...

- ⇒ Cette dimension se traduit également par des **MANDATS**, ^M dévolus au conseiller par sa structure et /ou par le groupe d'agriculteurs.



Évaluation de l'importance relative des 3 dimensions ^M

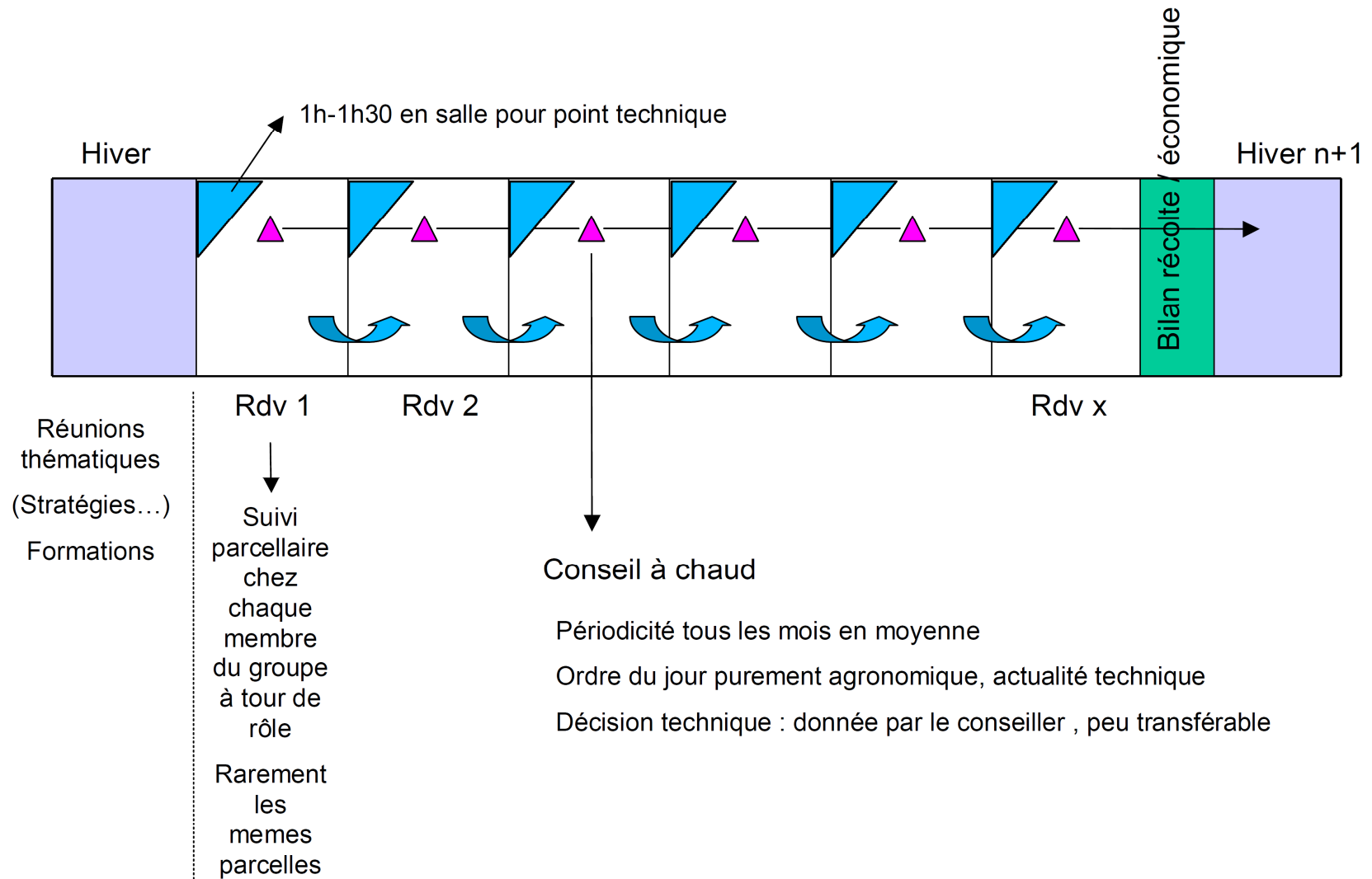
- ⇒ Évaluer le poids des 3 dimensions caractérisant le tour de plaine actuel
- ⇒ Travail identique avec le nouveau format du tour de plaine
 - répondre aux enjeux du Grenelle de l'Environnement,
 - tant par le changement de pratiques que de l'innovation

⇒ Écart mesuré :

→ mettre l'accent sur les besoins spécifiques des conseillers dans leurs nouvelles missions, notamment dans le cadre du tour de plaine.



Le Tour de plaine actuel



Évaluation de l'importance relative des 3 dimensions

- ⇒ Échantillon de conseillers définissant un positionnement des trois dimensions sur une échelle de 10 (où la note de 10 reflète un fort poids attribué) :

- Réponse à chaud
- Peu d'approche globale
- Mobilisation de multiples ressources techniques

Dimension politique peu ressentie de la part des conseillers

Forte diversité des réponses

- être un bon animateur,
 - importance de la posture,
 - nécessité d'écoute,
 - prise en compte de la réalité vécue par l'agriculteur,
- diversement ressentie par les conseillers

Politique

Social

Cognitif

10

8

6

4

2

0

3

5

8



Pourquoi finalement changer ?

➔ Les nouveaux enjeux politiques, environnementaux, sociétaux et techniques vont modifier les équilibres des dimensions du format du TdP

= **Extension des situations de conseil** ^M

TdP actuel  **TdP ré-investi,**
dont les **amorces** existent déjà dans les adaptations locales du TdP actuel

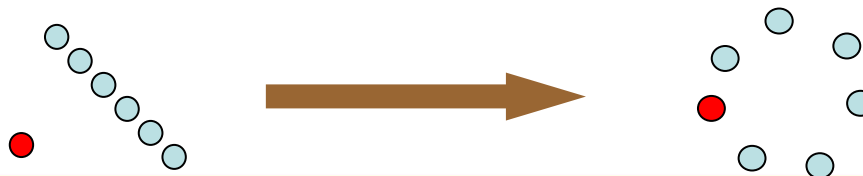
- ➔ Amorces écartées par le mode opératoire réducteur du tour de plaine actuel
- ➔ Co-existence des 2 schémas sur une période transitoire
- ➔ Un tour de plaine « réinvesti » appliqué de façon progressive sur la base du volontariat



Le format potentiel du Tour de Plaine réinvesti

- ➔ Sortir de la réduction opératoire habituelle
- ➔ “**Aller voir ce qui passe habituellement à la trappe**”,
= élargissement du champ de l'**enquête**^M
- Adopter une approche globale (**APPROCHE SYSTEME**)
- Générer une réflexion collective avec les agriculteurs
- Pour ensemble réaliser un **CO-DIAGNOSTIC** et **CO-CONSTRUIRE** des nouveaux systèmes de cultures

**Passage d'une phase de « donner conseil » à
« TENIR CONSEIL POUR »**



Le Tour de Plaine réinvesti : un changement sur les 3 dimensions

Avec une dimension cognitive ^M *

⇒ Des connaissances complémentaires :

- Nouvelles réponses agronomiques face à aspirations nouvelles
- Ré-appropriation des fondements agronomiques
- **Savoirs différents à mobiliser**, avec l'évolution de la technologie
- Connaître les nouvelles réglementations en vigueur



Le Tour de Plaine réinvesti : un changement sur les 3 dimensions

Avec une dimension cognitive ^M *

⇒ Des sources nouvelles :

acquises avec l'expérience des agriculteurs, par la rapidité d'Internet, la pertinence de la modélisation...

*Notion de **RESEAU*** : maître mot de cette nouvelle approche du tour de plaine.

⇒ Une approche combinatoire :

Sur un plan qualitatif : faire des liens entre les références actuelles et futures,

Combinaison de leviers, de ressources

permettant dans une approche globale, de modifier un système d'exploitation, sans perturber et déséquilibrer sa viabilité économique.



Le Tour de Plaine réinvesti : un changement sur les 3 dimensions

Avec une dimension cognitive ^M *

- ⇒ Acquisition de références inscrite dans une dimension **pluri-annuelle** :
 - Multiplicité des facteurs testés, des sites rendront les références moins stables
 - Références plus évolutives, moins « répétables », moins générales, plus locales
- ⇒ Le conseiller, ainsi que l'agriculteur, devront accepter cette « **instabilité** » de la « **force** » du conseil **tous ensemble**.



Le Tour de Plaine réinvesti : un changement sur les 3 dimensions

Avec une dimension cognitive ^M *

⇒ Co-compréhension des systèmes de culture et de l'exploitation
= préalable à toute démarche de tour de plaine réinvesti

⇒ La posture du conseiller « expert » est désacralisée.

Le conseiller est un élément de réflexion, apportant ses propres expériences et références, sans que celles-ci prennent le dessus sur celles du groupe.



Le Tour de Plaine réinvesti : un changement sur les 3 dimensions

Avec une dimension sociale^M

- ⇒ Le travail avec des profils différents, des capacités d'adaptations différentes obligera à un **travail sur l'humain**, plus psychologique, de la part du conseiller.
- ⇒ L'agriculteur est capable **d'auto-évaluer** annuellement son système d'exploitation, avec l'aide du groupe et du conseiller = **jeu de confiance** crée entre eux.
- ⇒ Plus grande implication du conseiller dans l'animation
Suppose un véritable investissement pour trouver sa propre posture



Le Tour de Plaine réinvesti : un changement de l'inter-relation

Le Tour de Plaine réinvesti : un changement sur les 3 dimensions

Avec une dimension politique^M

⇒ Arrivée de **nouveaux acteurs**, de **nouveaux donneurs d'ordre**, de **financeurs** dans le champ d'action du conseiller

⇒ Intégration des exigences et des objectifs de ces nouveaux partenaires, dans son activité

Mais le groupe intègre également dans son projet commun, ces nouvelles demandes.

⇒ Nécessité de préciser les **Mandats** du conseiller



Évaluation de l'importance relative des 3 dimensions

⇒ **Écart mesuré** : mettre l'accent sur les besoins spécifiques des conseillers dans leurs nouvelles missions, notamment dans le cadre du tour de plaine

- Approche du Système exploité.
- Auto-évaluation
- Acceptabilité

- Savoirs différents, plus complexes
- Nouvelles références
- Nouvelle façon de les combiner
- Nouvelles sources + qualitatives
- Besoin de cohérence

- Pression d'acteurs nouveaux
- Mandat qui évolue

- Position du conseiller en tant qu'animateur nécessite un travail axé sur une approche beaucoup plus « humaine », « sociabilisée »
- Changement de rôle

Politique

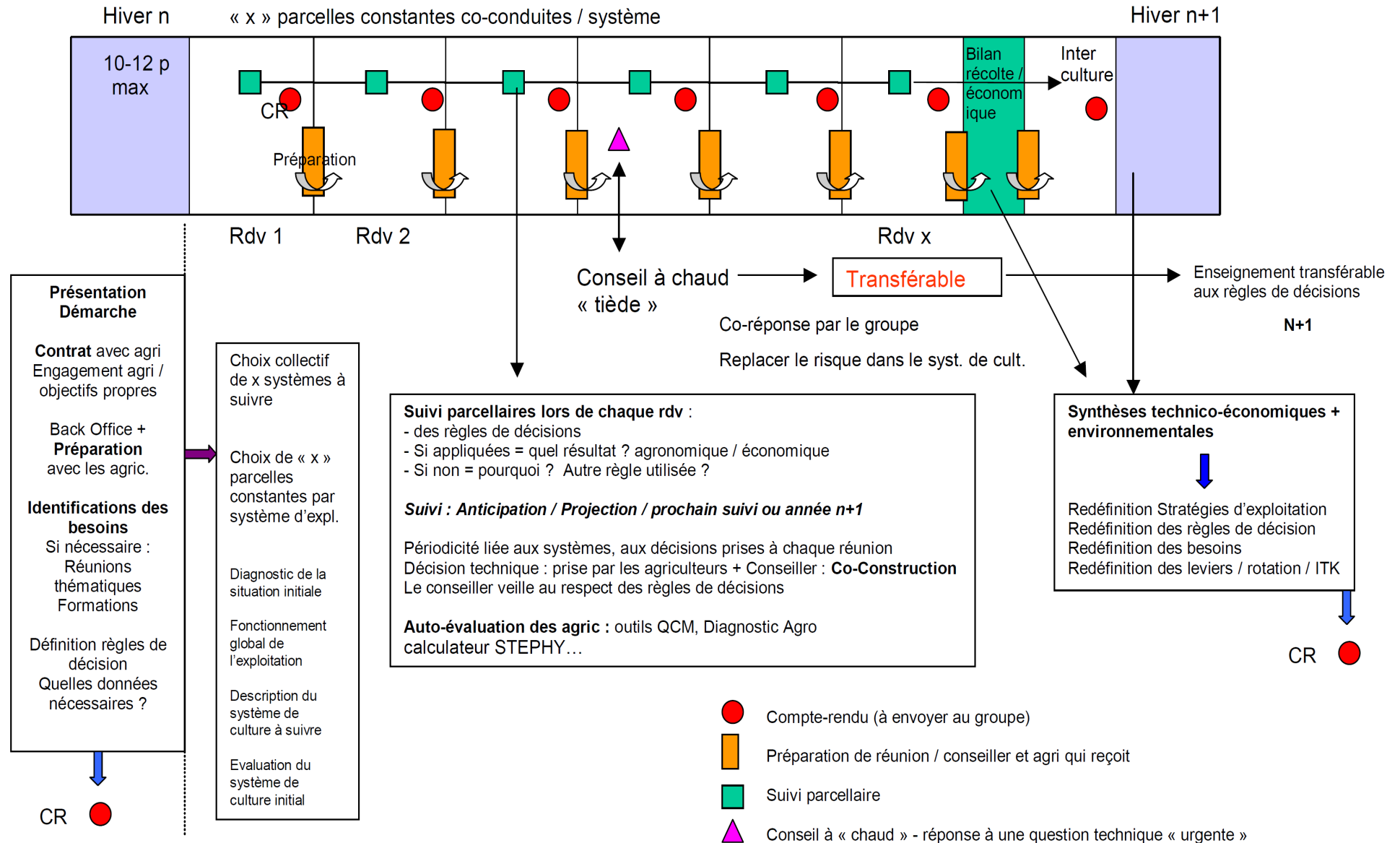
Social

Cognitif
10
8
6
4
2
0

◆ TdP actuel
■ TdP réinvesti



Le Tour de Plaine ré-investi : la co-conduite du système



Exemple d'appropriation par un groupe de Fermes DEPHY

Tiphaine Langlet,

animatrice départementale du groupe DEPHY à la Chambre d'Agriculture du Cher

Jérôme Brunet,

Conseiller agronomique à la FDGEDA du Cher

